

**ÅRSREDOVISNING**

**och**

**KONCERNREDOVISNING**

**för**

**FrontOffice Nordic AB (publ)**

Org.nr. 556935-4946

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret  
2017-01-01 - 2017-12-31

| <b>Innehåll</b>          | <b>Sida</b> |
|--------------------------|-------------|
| - förvaltningsberättelse | 2-4         |
| - resultaträkning        | 6           |
| - balansräkning          | 7-8         |
| - kassaflödesanalys      | 9           |
| - noter                  | 10-14       |
| - underskrifter          | 15          |

## FrontOffice Nordic AB (publ)

Org.nr. 556935-4946

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

### Verksamheten

FrontOffice Nordic AB (publ) är moderbolag i en koncern bestående av

- Svensk FöretagsRekonstruktion AB
- Konsult Rekonstruktion Operating Support System Nordic AB
- Front Accounting i Sverige AB
- Reficere Kapital AB

Dotterbolagen ägs till 100%.

FrontOffice Nordic AB (publ) (FrontOffice) är ett investmentbolag som investerar i tillväxtbolag och i turnaroundcase.

Verksamheten i FrontOffice består även i att tillhandahålla moderbolagstjänster till dotterbolagen. Vidare skall moderbolaget forma och implementera koncernens strategiska beslut. Frågeställningar med utgångspunkt i koncernens finansiering- och investeringsalternativ avgörs av moderbolagets ledning, styrelse och slutligen dess aktieägare.

I dotterbolaget Svensk Företagsrekonstruktion AB (SveRek) bedrivs konsultativ verksamhet med inriktning på obeståndsfrågor. SveRek har en rad samarbeten med företag och juridiska och finansiella organisationer vilka tillsammans med SveRek arbetar för lyckade turnarounds.

Dotterbolaget Konsult Rekonstruktion Operating Support System Nordic AB (KROSS) är utvecklingsbolaget för koncernens samlade mjukvaruplattform. Från KROSS sker integration med tredjeparts-databaser och system samt utveckling av applikationer för internt och externt bruk.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

### Flerårsjämförelse\*, koncernen

|                               | 2017       | 2016       | 2015       | 2014      | 2013      |
|-------------------------------|------------|------------|------------|-----------|-----------|
| Nettoomsättning               | 10 075 861 | 13 097 937 | 10 843 182 | 9 425 434 | 2 737 797 |
| Res. efter finansiella poster | 6 310 166  | 126 469    | 282 683    | -37 043   | -149 111  |
| Balansomslutning              | 26 405 216 | 19 039 066 | 5 362 808  | 2 588 462 | 1 867 217 |
| Soliditet (%)                 | 59,04      | 76,90      | 21,30      | 36,61     | 50,07     |

\*Definitioner av nyckeltal, se noter

### Flerårsjämförelse\*, moderbolaget

|                               | 2017       | 2016       | 2015      | 2014      | 2013      |
|-------------------------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|
| Nettoomsättning               | 2 785 591  | 1 322 048  | 940 005   | 1 050 000 | 32 000    |
| Res. efter finansiella poster | 6 819 339  | -1 301 593 | -13 471   | -4 348    | -417 818  |
| Balansomslutning              | 25 228 139 | 18 074 251 | 3 046 768 | 1 169 290 | 1 166 939 |
| Soliditet (%)                 | 61,99      | 81,04      | 37,72     | 91,55     | 87,93     |

\*Definitioner av nyckeltal, se noter

## FrontOffice Nordic AB (publ)

Org.nr. 556935-4946

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

The Great Wild AB (publ)

I samband med ombildandet till ett publikt bolag under 2017 stängde FrontOffices intressebolag, The Great Wild, en mindre finansieringsrunda riktad till ett fåtal investerare. The Great Wild AB (publ) stängde även i september en spridningsemission med en teckningsgrad överstigande 160 procent av emissionsbeloppet innan övertilldelning. I emissionen tecknade FrontOffice aktier för 1 MSEK. Under samma period avyttrar FrontOffice 506 928 st aktier, motsvarande cirka 1,5 MSEK till nyckelpersoner i The Great Wild. FrontOffice gör genom avyttringarna en nettovinst om ca 1 MSEK baserat på FrontOffice genomsnittliga investeringsvärde per aktie för sitt totalinnehav i The Great Wild. Efter periodens slut uppgår FrontOffice innehav i The Great Wild till ca 22 % av kapital och röster.

Styrelsen köper preferensaktier

Under april månad meddelades att FrontOffice köper ut det samägda investmentbolaget Reficere Kapital AB från Peter Gyllenhammar AB (PGAB). I samband med att avtalet mellan FrontOffice och PGAB upphör förvärvar styrelsen i FrontOffice samtliga de preferensaktier för 3,61 SEK/aktie som PGAB innehar i FrontOffice. Totala köpeskillingen uppgick till 5,1 MSEK. Samtliga preferensaktier (1 425 000 st) har under perioden omvandlats till B-aktier.

Börshajen

Den 14 juni 2017 beslöts att avveckla ägandet i Börshajen. Transaktionen var delvis slutförd den 28 juni 2017. Sista delen av transaktionen slutfördes den 10 juli 2017.

Förvärv av aktiechatten Stockaboo AB

Efter tidigare lyckade samarbeten valde FrontOffice att i juni 2017 genomföra ett köp av 20 % av Stockaboo AB.

Beslut om utdelning och slutavyttring av Abelco Investment Group AB (publ)

FrontOffice höll extra bolagsstämma i Stockholm den 30 juni 2017 där beslut fattades om vinstutdelning av aktier i intressebolaget Abelco Investment Group AB (publ). FrontOffice har under perioden slutfört avyttringen av sitt totala innehav. Totalt har FrontOffice delat ut och avyttrat 32 000 000 Abelco-aktier under 2017. 15 290 996 Abelco-aktier delades ut genom s.k. sakutdelning till aktieägarna. Resterande innehav i Abelco, totalt 16 709 004 aktier har avyttrats, varav ca 59 % av aktierna har avyttrats utanför och 41 % över marknaden.

Förändringar i ledningsgruppen

Som en del i uppdelningen utav FrontOffice och Abelco avslutade koncernens CFO sin tjänst under juli. I september anställdes Annica Näslund som Chief Marketing Officer (CMO) med ansvar för att utveckla organisationens kommunikation och marknadsföring.

Avyttrande av lånefordran

Den lånefordran som fanns på Athene Immobiliengruppe GmbH, för nominellt belopp (220,000 EUR) jämte överenskommen andel av potentiell framtida vinstandelsränta, har avyttrats under augusti. Totalt uppgår köpeskillingen till 420,000 EUR vilket genererade en avkastning på ca 1,8 MSEK.

Investering i Financial Transactions Control Systems Sweden AB (FTCS)

FrontOffice genomförde förvärv av 1,1 miljoner aktier i Financial Transactions Control Systems Sweden AB (publ) (FTCS). Förvärvet motsvarar ca 3,75 % av kapital och röster i FTCS. Aktierna förvärvades till kursen 8,18 SEK per aktie. Köpeskillingen erlades delvis genom kvittning av reversfordran mot säljaren uppgående till ca 4 MSEK, delvis genom kontant betalning om 0,5 MSEK, samt delvis genom säljarrevers om 4,5 MSEK.

Garantiåtagande och förvärv i Quickbit eu AB (publ)

Under perioden ingick FrontOffice avtal om emissionsgaranti i den spridningsemissionen som Quickbit eu AB (publ) genomför inför notering på NGM Nordic MTF. Garantiåtagandet motsvarar ca 9,6 MSEK.

### Väsentliga händelser efter räkenskapsåret

Beslut om nyemission och teckningsoptioner i FrontOffice

En extra bolagsstämma beslutade den 29 november 2017 om nyemission av totalt 7 086 613 B-aktier av serie B (emissionslikvid 10 MSEK, plus 8 MSEK i ev. övertilldelning). Stämman beslutade även om en riktad emission av teckningsoptioner till koncernens personal. Beslutet innebär att högst 1 120 570 teckningsoptioner ges ut.

## FrontOffice Nordic AB (publ)

Org.nr. 556935-4946

### Teckningsoptioner

Teckningen av teckningsoptioner i bolaget, beslutad av extra bolagsstämma den 29 november 2017 avslutades. Programmet, som riktas till medarbetare i FrontOffice och dess helägda dotterbolag, tecknades till 100 %. Med tillämpning av Black & Scholes formel för optionsvärdering är teckningsoptionen prissatt till 0,47 SEK per teckningsoption. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptioner ska ske från och med 1 januari 2018 till och med 30 november 2019. Lösenpriset för aktie vid nyttjande av teckningsoption ska vara 4 SEK. Enligt bolagsstämmans beslut emitterades totalt 1 120 570 stycken teckningsoptioner till anställda i FrontOffice och dess helägda dotterbolag. Om samtliga teckningsoptioner utnyttjas för teckning av aktier kommer det registrerade aktiekapitalet att öka med 56 028,50 SEK.

### Nyemission

FrontOffice genomför en spridningsemission mellan 1 – 23 februari 2018, i syfte att bredda ägarbasen och ta in tillväxtkapital, på nedan villkor: Emissionsbelopp: 10 MSEK (9 999 998 SEK) Övertilldelning: I händelse av överteckning kan styrelsen besluta om en övertilldelning om maximalt ytterligare 8 MSEK i emissionslikvid till föreliggande villkor. Antal aktier i emissionen: 3 937 007 B-aktier vid full teckning av emissionsbeloppet, eller maximalt 7 086 613 B-aktier vid full övertilldelning enligt ovan. De nyemitterade aktierna kommer vid full övertilldelning i föreliggande erbjudande att representera ca 17,55 % av röster och 31,67 % av kapitalet i Bolaget. Pre money-värdering: 38,8 MSEK Pris per aktie: 2,54 SEK, motsvarande volymviktad handelskurs per handelsdag 30 januari 2018, med 10 % rabatt. Teckningskursen justerades från tidigare kommunicerade 3,00 SEK. Teckningsperiod: 1 februari - 23 februari 2018. Styrelsen äger rätt att förlänga teckningstiden. Garanter och teckningsförbindelser: 100 % av Emissionsbeloppet (10 MSEK) har garanterats via ett externt garantikonstium. Den 9 mars 2018 stängde FrontOffice sin spridningsemission om 10 MSEK med en teckningsgrad om 180 procent av emissionsbeloppet innan övertilldelning.

### Investeringar

Den 20 februari ingår FrontOffice investeringsavtal avseende 25 % av aktierna i Semantiko (MTWABP Sweden AB), ett av Nordens främsta tillväxtbolag inom datadriven marknadsföring. Investeringen i MTWABP sker genom en riktad kontant nyemission om 2 MSEK och tillförsäkrar FrontOffice en ägarandel om 25 %. MTWABP värderas således till 8 MSEK efter genomförd investering.

Den 7 mars utökar FrontOffice sitt innehav i fintechbolaget Financial Transactions Control Systems Sweden AB (publ) (FTCS) genom att delta i en kontant riktad nyemission om 3 MSEK motsvarande 250 000 nya aktier (12 SEK/aktie).

Den 23 mars förvärvar FrontOffice 880 000 aktier och 240 000 teckningsoptioner i Quickbit eu AB (publ) ("Quickbit") inför Quickbits planerade notering. FrontOffice förvärvade aktierna av befintliga aktieägare till kursen 2,40 SEK/aktie, vilket motsvarar en investering om 2,112 MSEK.

### Riktad kvittningsmission

Den 19 mars beslutar styrelsen i FrontOffice, med stöd av bemyndigande från den extra bolagsstämma som hölls 29 november 2017, beslut om en riktad kvittningsemission till en Fintechinvestor om totalt 4 509 000 SEK och 1 409 063 aktier till kursen 3,20.

### Bryggglån till intressebolag

För att säkerställa fortsatt framgång i listningssarbetet av Quickbit eu AB (Quickbit) bistod FrontOffice den 16 april bolaget med ett bryggglån om 1 MSEK. Lånet jämte upplupen ränta förfaller till betalning 90 dagar efter utlåningsdatum. Lånet löper med en fast räntesats om 10 % under löptiden.

### Framtida utveckling

Sverige befinner sig i en högkonjunktur vilket påverkar omsättningen i rekonstruktionsverksamheten negativt då affärsmodellen för helägda dotterbolaget Svensk Företagsrekonstruktion AB är bättre i lågkonjunktur. Som en följd har koncernen fokuserat på investeringsverksamheten istället för fakturering av konsultverksamhet vilket har burit frukt i form av en hög vinst. Även om styrelsens mål är att växa, kommer FrontOffice inte att försaka vinst till förmån för tillväxt. Styrelsens målsättning är dock alltså att under 2018 öka omsättningen i koncernen. Med stöd av genomförd nyemission är styrelsens målsättning att fortsätta på nuvarande expansiva investeringsstrategi inom ramen för vår turnaroundverksamhet. Vi siktar också på att hitta nya möjligheter till förvärv i tidig fas i tillväxtbolag samt bolag av strategisk betydelse för koncernen. Under 2018 kommer vi att ha ökat fokus på fintechbolag då vi ser en stor efterfrågan inom den sektorn. Styrelsen utesluter således inte att flertalet investeringar samt förvärv av verksamheter kan komma att ske under 2018.

## FrontOffice Nordic AB (publ)

Org.nr. 556935-4946

### Egna aktier

Bolaget har 51 915 st egna aktier till ett kvotvärde av 2,80 kr/st.

### Förändringar i eget kapital, koncern

|                         | <b>Aktiekapital</b> | <b>Fond för<br/>utveckling</b> | <b>Övr tillskjutet<br/>kapital</b> | <b>Annat Ek<br/>ink årets res</b> | <b>Totalt</b> |
|-------------------------|---------------------|--------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|---------------|
| Belopp vid årets ingång | 758 750             | 545 041                        | 13 883 790                         | -545 595                          | 14 641 986    |
| Nyemission              | 5 800               |                                | 537 500                            |                                   | 543 300       |
| Egna aktier             |                     |                                | -145 362                           |                                   | -145 362      |
| Utvecklingsfond         |                     | 1 246 002                      | -1 246 002                         |                                   | 0             |
| Utdelning               |                     |                                | -4 281 480                         |                                   | -4 281 480    |
| Årets resultat          |                     |                                |                                    | 4 881 800                         | 4 881 800     |
| Övrigt kapital          |                     |                                | - 50 000                           |                                   | -50 000       |
| Belopp vid årets utgång | 764 550             | 1 791 043                      | 8 698 446                          | 4 336 205                         | 15 590 244    |

### Förändringar i eget kapital, moderbolag

|                                             | <b>Aktiekapital</b> | <b>Överkurs-<br/>fond</b> | <b>Balanserat<br/>resultat</b> | <b>Årets<br/>resultat</b> | <b>Totalt</b> |
|---------------------------------------------|---------------------|---------------------------|--------------------------------|---------------------------|---------------|
| Belopp vid årets ingång                     | 758 750             | 13 883 790                | -100 738                       | 107 025                   | 14 648 827    |
| Nyemission                                  | 5 800               | 537 500                   |                                |                           | 543 300       |
| Resultatdisposition enl<br>beslut årsstämma |                     |                           | 107 025                        | -107 025                  | -             |
| Utdelning till aktieägare                   |                     | -4 281 480                |                                |                           | -4 281 480    |
| Egna aktier                                 |                     |                           | -145 362                       |                           | -145 362      |
| Årets resultat                              |                     |                           |                                | 4 875 237                 | 4 875 237     |
| Belopp vid årets utgång                     | 764 550             | 10 139 810                | -139 075                       | 4 875 237                 | 15 640 522    |

### Resultatdisposition

Förslag till disposition av bolagets vinst

|                                  |                  |
|----------------------------------|------------------|
| Till årsstämmans förfogande står |                  |
| balanserad vinst                 | 10 000 735       |
| årets vinst                      | 4 875 237        |
|                                  | <hr/> 14 875 972 |
| Styrelsen föreslår att           |                  |
| i ny räkning överföres           | 14 875 972       |
|                                  | <hr/> 14 875 972 |

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

**FrontOffice Nordic AB (publ)**

Org.nr. 556935-4946

**RESULTATRÄKNING**

|                                                                             |   | Koncernen                |                          | Moderbolaget             |                          |
|-----------------------------------------------------------------------------|---|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                                                                             |   | 2017-01-01<br>2017-12-31 | 2016-01-01<br>2016-12-31 | 2017-01-01<br>2017-12-31 | 2016-01-01<br>2016-12-31 |
| Not                                                                         |   |                          |                          |                          |                          |
| <b>Rörelsens intäkter m.m.</b>                                              |   |                          |                          |                          |                          |
| Nettoomsättning                                                             | 2 | 10 075 861               | 13 097 937               | 2 785 591                | 1 322 048                |
| Övriga rörelseintäkter                                                      |   | -110 090                 | 1 243                    | 7 535                    | -                        |
|                                                                             |   | 9 965 771                | 13 099 180               | 2 793 125                | 1 322 048                |
| <b>Rörelsens kostnader</b>                                                  |   |                          |                          |                          |                          |
| Råvaror och förnödenheter                                                   |   | -234 625                 | -1 858 873               | -                        | -                        |
| Övriga externa kostnader                                                    |   | -6 520 416               | -5 556 892               | -4 062 395               | -1 978 715               |
| Personalkostnader                                                           | 3 | -6 293 087               | -5 670 383               | -1 386 631               | -842 359                 |
| Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar |   | -90 000                  | -90 000                  | -                        | -                        |
| Övriga rörelsekostnader                                                     |   | -2 338                   | -1 389                   | -                        | -                        |
|                                                                             |   | -13 140 466              | -13 177 537              | -5 449 026               | -2 821 074               |
| <b>Rörelseresultat</b>                                                      |   | -3 174 466               | -78 357                  | -2 655 901               | -1 499 026               |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>                                     |   |                          |                          |                          |                          |
| Resultat från finansiella investeringar                                     |   | 9 987 933                | -                        | 9 987 933                | -                        |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter                            |   | 33 953                   | 442 355                  | 13 400                   | 425 662                  |
| Räntekostnader och liknande resultatposter                                  |   | -537 025                 | -237 529                 | -526 093                 | -228 229                 |
|                                                                             |   | 9 484 861                | 204 826                  | 11 399 527               | 197 433                  |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                                    |   | 6 310 166                | 126 469                  | 6 819 339                | -1 301 593               |
| <b>Bokslutsdispositioner</b>                                                |   |                          |                          |                          |                          |
| Erhållna koncernbidrag                                                      |   | -                        | -                        | -                        | 1 500 000                |
| Lämnade koncernbidrag                                                       |   | -                        | -                        | -570 000                 | -90 000                  |
|                                                                             |   | -                        | -                        | -570 000                 | 1 410 000                |
| <b>Resultat före skatt</b>                                                  |   | 6 310 166                | 126 469                  | 6 249 339                | 108 407                  |
| Skatt på årets resultat                                                     | 9 | -1 428 365               | -21 647                  | -1 374 102               | -1 382                   |
| Uppskjuten skatt                                                            |   | -                        | 2 191                    | -                        | -                        |
| <b>Årets resultat</b>                                                       |   | 4 881 800                | 107 013                  | 4 875 237                | 107 025                  |

**FrontOffice Nordic AB (publ)**

Org.nr. 556935-4946

**BALANSRÄKNING**

|                                                                  |   | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|------------------------------------------------------------------|---|------------|------------|--------------|------------|
|                                                                  |   | 2017-12-31 | 2016-12-31 | 2017-12-31   | 2016-12-31 |
| Not                                                              |   |            |            |              |            |
| TILLGÅNGAR                                                       |   |            |            |              |            |
| Anläggningstillgångar                                            |   |            |            |              |            |
| Immateriella anläggningstillgångar                               |   |            |            |              |            |
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten |   | 1 298 522  | 1 075 396  | -            | -          |
|                                                                  |   | 1 298 522  | 1 075 396  | -            | -          |
| Finansiella anläggningstillgångar                                |   |            |            |              |            |
| Andelar i koncernföretag                                         | 4 | -          | -          | 650 000      | 600 000    |
| Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag           | 5 | 2 622 990  | -          | 2 622 990    | -          |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav                           | 6 | 11 912 000 | 3 143 631  | 11 912 000   | 3 143 631  |
| Uppskjuten skattefordran                                         |   | -          | 30 515     | -            | 24 517     |
| Andra långfristiga fordringar                                    | 7 | 547 000    | 547 000    | 4 985 736    | 297 000    |
|                                                                  |   | 15 081 990 | 3 721 146  | 20 170 726   | 4 065 148  |
| Summa anläggningstillgångar                                      |   | 16 380 512 | 4 796 542  | 20 170 726   | 4 065 148  |
| Omsättningstillgångar                                            |   |            |            |              |            |
| Kortfristiga fordringar                                          |   |            |            |              |            |
| Kundfordringar                                                   |   | 2 626 571  | 3 291 390  | 215 000      | -          |
| Fordringar hos koncernföretag                                    |   | -          | -          | -            | 6 962 865  |
| Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag      |   | 562 499    | -          | 224 726      | -          |
| Övriga fordringar                                                |   | 5 470 349  | 5 998 390  | 4 136 578    | 3 874 879  |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter                     |   | 404 048    | 2 164 366  | -            | 666 483    |
|                                                                  |   | 9 063 467  | 11 454 146 | 4 576 304    | 11 504 227 |
| Kortfristiga placeringar                                         |   |            |            |              |            |
| Övriga kortfristiga placeringar                                  |   | -          | 1 080 000  | -            | 1 080 000  |
|                                                                  |   | -          | 1 080 000  | -            | 1 080 000  |
| Kassa och bank                                                   |   |            |            |              |            |
| Kassa och bank                                                   |   | 961 237    | 1 708 378  | 481 109      | 1 424 876  |
|                                                                  |   | 961 237    | 1 708 378  | 481 109      | 1 424 876  |
| Summa omsättningstillgångar                                      |   | 10 024 704 | 14 242 524 | 5 057 413    | 14 009 103 |
| SUMMA TILLGÅNGAR                                                 |   | 26 405 216 | 19 039 066 | 25 228 139   | 18 074 251 |

**FrontOffice Nordic AB (publ)**

Org.nr. 556935-4946

**EGET KAPITAL OCH SKULDER****Eget kapital**

Not

Aktiekapital

Annat eget kapital inklusive årets resultat

**Summa eget kapital, koncern**

|  | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|--|------------|------------|--------------|------------|
|  | 2017-12-31 | 2016-12-31 | 2017-12-31   | 2016-12-31 |

764 550

758 750

14 825 694

13 883 235

15 590 244

14 641 985

**Eget kapital****Bundet eget kapital**

Aktiekapital

Ej registrerat aktiekapital

764 550

721 250

-

37 500

764 550

758 750

**Fritt eget kapital**

Balanserat resultat

Årets resultat

10 000 735

13 783 052

4 875 237

107 025

14 875 972

13 890 077

**Summa eget kapital, moderföretag**

15 640 522

14 648 827

**Långfristiga skulder**

Övriga skulder

**Summa långfristiga skulder**

8

6 352 042

2 000 000

6 318 974

2 000 000

6 352 042

2 000 000

6 318 974

2 000 000

**Kortfristiga skulder**

Leverantörsskulder

Skulder till koncernföretag

Skulder till intresseföretag och gemensamt

styrda företag

Aktuell skatteskuld

Övriga skulder

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

**Summa kortfristiga skulder**

954 866

527 644

447 508

278 920

-

-

155 756

-

13 336

-

-

-

1 841 203

14 764

1 349 585

-

1 257 554

1 651 996

1 087 052

1 071 504

395 971

202 677

228 742

75 000

4 462 930

2 397 081

3 268 643

1 425 424

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

26 405 216

19 039 066

25 228 139

18 074 251



**FrontOffice Nordic AB (publ)**

Org.nr. 556935-4946

**KASSAFLÖDESANALYS**

| Not                                                   | Koncernen      |                  | Moderbolaget   |                  |
|-------------------------------------------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|
|                                                       | 2017-12-31     | 2016-12-31       | 2017-12-31     | 2016-12-31       |
| <b>Den löpande verksamheten</b>                       |                |                  |                |                  |
| Rörelseresultat                                       | -3 174 695     | 126 469          | -2 655 901     | -1 301 593       |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet   | 9 367 096      | 91 438           | 9 987 933      | -                |
| Erhållen ränta m.m.                                   | 33 953         | -                | -386 600       | -                |
| Erlagd ränta                                          | -537 025       | -                | -126 093       | -                |
| Betald inkomstskatt                                   | -              | -26 840          | -              | -                |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>       |                |                  |                |                  |
| <b>före förändringar av rörelsekapital</b>            | 5 689 329      | 191 067          | 6 819 339      | -1 301 593       |
| <b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b> |                |                  |                |                  |
| Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar              | 94 819         | -132 555         | -215 000       | -                |
| Minskning(+)/ökning(-) av fordringar                  | -1 719 860     | -7 001 424       | 7 250 953      | -7 725 564       |
| Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder          | 427 222        | -229 504         | 168 588        | -                |
| Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder        | 2 065 849      | -588 599         | 1 674 630      | 527 918          |
| Minskning(-)/ökning(+) av långfristiga skulder        | 4 352 042      | -                | -              | -                |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>       | 10 909 401     | -7 761 015       | 15 698 510     | -8 499 239       |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                       |                |                  |                |                  |
| Investeringar i immateriella anläggningstillgångar    | -              | -545 041         | -              | -                |
| Förvärv av andelar i intresseföretag                  | -              | -                | -              | -                |
| Försäljning av andelar i intresseföretag              | -              | -                | -              | -                |
| Förvärv av långfristiga värdepapper                   | -              | -                | -              | -                |
| Utdelning från långfristiga värdepapper               | -              | -                | -              | -                |
| Investeringar i finansiella anläggningstillgångar     | -11 119 842    | -3 440 631       | -16 105 578    | -4 520 631       |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>       | -11 119 842    | -3 985 672       | -16 105 578    | -4 520 631       |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                      |                |                  |                |                  |
| Årets nyemission                                      | 543 300        | 13 392 540       | 543 300        | 13 392 540       |
| Upptagna långfristiga lån                             | -              | 1 000 000        | -              | 1 000 000        |
| Ändring kortfristiga finansiella skulder              | -1 080 000     | -1 080 000       | -1 080 000     | -                |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>      | -536 700       | 13 312 540       | -536 700       | 14 392 540       |
| <b>Förändring av likvida medel</b>                    | -747 141       | 1 565 853        | -943 771       | 1 372 670        |
| Likvida medel vid årets början                        | 1 708 379      | 142 526          | 1 424 876      | 52 206           |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                   | <b>961 237</b> | <b>1 708 379</b> | <b>481 109</b> | <b>1 424 876</b> |

## FrontOffice Nordic AB (publ)

Org.nr. 556935-4946

### NOTER

#### Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning.

Principerna är förändrade jämfört med föregående år. Förändringarna hände i halvårsrapporten 2017 varpå jämförelse mot föregående år kan innebära differens.

##### *Fordringar*

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

##### *Övriga tillgångar, avsättningar och skulder*

Övriga tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

##### *Intäktsredovisning*

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

##### *Finansiella instrument*

Finansiella tillgångar som inte är dotterbolag eller intressebolag värderas enligt marknadsvärdeprincipen. Samma värderingsprincip appliceras på koncernens samtliga finansiella tillgångar oavsett om det rör sig om värdepapper eller lånefordringar. Värderingsprincipen av finansiella tillgångar skiljer sig därmed i denna årsredovisning från värderingsprincipen i tidigare årsredovisning där endast anskaffningsvärdet togs i beaktande med reservation för eventuella nedskrivningsbehov. Det är styrelsens bedömning att endast marknadsvärdesprincipen ger en rättvisande bild av bolagets finansiella tillgångar. Bolagets tillgångar och skulder upptas till anskaffningsvärdet respektive nominellt värde om ej annat framgår.

##### *Leasing*

Då de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med tillgången inte har övergått till leasetagaren klassificeras leasingen som operationell leasing. De tillgångar som företaget är leasegivare av redovisas som anläggningstillgång eller som omsättningstillgång beroende av när leasingperioden förfaller. Leasingavgiften fastställs årligen och redovisas linjärt över leasingperioden.

##### *Inkomstskatt*

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt om ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

## FrontOffice Nordic AB (publ)

Org.nr. 556935-4946

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

### *Ersättningar till anställda*

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Korfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

### *Koncernredovisning*

#### Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Det innebär att förvärvade dotterbolags tillgångar och skulder upptagits till det marknadsvärde, vilket vägs in vid fastställande av köpeskilling på aktierna. Skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade bolagets egna kapital redovisas som goodwill. Koncernens egna kapital omfattar moderbolagets egna kapital och den del av dotterbolagets egna kapital som tillkommit efter det att dessa bolag förvärvats. Koncernredovisningen omfattar moderföretaget samt dess dotterföretag. Med dotterföretag avses de företag där bolaget direkt eller indirekt innehar minst 50 % av rösterna/kapital för samtliga andelar, eller på annat sätt har betydande inflytande enligt Aktiebolagslagens regler.

Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har eliminerats i koncernresultaträkningen.

## UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

| Not 2 Inköp och försäljning inom koncernen      | Koncernen |      | Moderbolaget |      |
|-------------------------------------------------|-----------|------|--------------|------|
|                                                 | 2017      | 2016 | 2017         | 2016 |
| Andel av försäljningen som avser koncernföretag | 21 %      | 11 % | 5 %          | 6 %  |
| Andel av inköpen som avser koncernföretag       | 34 %      | 28 % | 38 %         | 68 % |

## FrontOffice Nordic AB (publ)

Org.nr. 556935-4946

### Not 3 Personal

#### Medelantalet anställda

Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.

|                                | Koncernen<br>2017 | 2016  | Moderbolaget<br>2017 | 2016 |
|--------------------------------|-------------------|-------|----------------------|------|
| Medelantal anställda har varit | 10,85             | 10,00 | 1,25                 | 1,10 |
| varav kvinnor                  | 6,75              | 6,00  | 0,25                 | 0,00 |
| varav män                      | 4,10              | 4,00  | 1,00                 | 1,10 |

#### Löner, ersättningar m.m.

Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:

Styrelsen och VD:

|                        |           |         |         |         |
|------------------------|-----------|---------|---------|---------|
| Löner och ersättningar | 1 468 227 | 600 000 | 862 678 | 600 000 |
|                        | 1 468 227 | 600 000 | 862 678 | 600 000 |

Övriga anställda:

|                        |           |           |         |        |
|------------------------|-----------|-----------|---------|--------|
| Löner och ersättningar | 3 346 791 | 3 660 301 | 154 233 | 40 032 |
| Pensionskostnader      | 22 616    | 54 015    | -       | -      |
| Reserv                 | 389 011   | 81 445    | 65 925  | -      |
|                        | 3 758 418 | 3 795 761 | 220 158 | 40 032 |

|                   |           |           |         |         |
|-------------------|-----------|-----------|---------|---------|
| Sociala kostnader | 1 502 173 | 1 322 272 | 303 795 | 201 098 |
|-------------------|-----------|-----------|---------|---------|

|                           |           |           |           |         |
|---------------------------|-----------|-----------|-----------|---------|
| Summa styrelse och övriga | 6 728 818 | 5 718 033 | 1 386 631 | 841 130 |
|---------------------------|-----------|-----------|-----------|---------|

Pensionsförpliktelser till styrelse och VD

- - - -

### Not 4 Andelar i koncernföretag Koncernen/Moderbolaget

2017-12-31

2016-12-31

| Företag (TKR)<br>Organisationsnummer                                | Säte      | Antal/Kap.<br>andel % | EK  | Årets resultat | Redovisat<br>värde | Redovisat<br>värde |
|---------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------|-----|----------------|--------------------|--------------------|
| Svensk Företagsrekonstruktion AB<br>556934-2511                     | Stockholm | 1 000<br>100 %        |     |                | 50                 | 50                 |
| Konsult Rekonstruktion Operating<br>System Nordic AB<br>556927-0621 | Stockholm | 1 000<br>100 %        | 62  | 1              | 500                | 500                |
| Front Accounting i Sverige AB<br>559009-7498                        | Stockholm | 1 000<br>100 %        | 474 | -8             | 50                 | 50                 |
| Reficere Kapital AB<br>559050-5094                                  | Stockholm | 50 000<br>100 %       | 57  | 7              | 50                 | 0                  |
|                                                                     |           |                       | 50  | 0              | 650                | 600                |

**FrontOffice Nordic AB (publ)**

Org.nr. 556935-4946

**Not 5 Andelar i koncernföretag  
Koncernen/Moderbolaget**

| Koncernen/Moderbolaget                  |           | 2017-12-31            |       |                | 2016-12-31         |                    |
|-----------------------------------------|-----------|-----------------------|-------|----------------|--------------------|--------------------|
| Företag (TKR)<br>Organisationsnummer    | Säte      | Antal/Kap.<br>andel % | EK    | Årets resultat | Redovisat<br>värde | Redovisat<br>värde |
| The Great Wild AB (publ)<br>556913-0916 | Stockholm | 22 %                  | 2 153 | 755            | 2 273              | -                  |
| Stockaboo AB<br>559055-6550             |           |                       |       |                |                    |                    |
|                                         |           | 25 %                  | 41    | -9             | 350                | -                  |
|                                         |           |                       |       |                | 2 623              |                    |

**Not 6 Andra långfristiga  
värdepappersinnehav  
Koncernen/ Moderbolaget**

|                                             | 2017-12-31 | 2016-12-31 |
|---------------------------------------------|------------|------------|
| Ingående anskaffningsvärde                  | 3 143 631  | -          |
| Inköp                                       | 12 712 822 | -          |
| Försäljningar/utrangeringar                 | -3 944 453 | 3 143 631  |
| Utgående ackumulerade<br>anskaffningsvärden | 11 912 000 | 3 143 631  |
| Utgående redovisat värde                    | 11 912 000 | 3 143 631  |

**Not 7 Andra långfristiga fordringar  
Koncernen**

|                                                      | 2017-12-31        | 2016-12-31        |
|------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Lån från SveRek till Konkurs punkt<br>se             | 250 000           | 250 000           |
| Hysesdeposition                                      | 297 000           | 297 000           |
| Utgående ackumulerade<br>anskaffningsvärden          | 547 000           | 547 000           |
| <b>Moderbolaget</b>                                  | <b>2017-12-31</b> | <b>2016-12-31</b> |
| Hysesdeposition                                      | 297 000           | 297 000           |
| Konsult rekonstruktion Operating<br>System Nordic AB | 399 023           | -                 |
| Svensk Företagsrekonstruktion AB                     | 4 289 713         | -                 |
|                                                      | 4 985 736         | 297 000           |

Lån till Konkurs punktse Sverige AB (556976-4136).

Bolaget ägs till 33,3% av verkställande direktören i FrontOffice Nordic AB. Utlåning skedde per 4 september 2014 och löptiden är fem (5) år med en ränta om 6,5%. Lånet är amorteringsfritt de första 3 åren, därefter ska lånet amorteras månadsvis över resterande löptid. Ränteintäkten för perioden 2014 - 2017 uppgår till 54 048 kr.

**FrontOffice Nordic AB (publ)**

Org.nr. 556935-4946

**Not 8 Långfristiga skulder**

|                       | <b>Koncernen</b>  |                   | <b>Moderbolaget</b> |                   |
|-----------------------|-------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                       | <b>2017-12-31</b> | <b>2016-12-31</b> | <b>2017-12-31</b>   | <b>2016-12-31</b> |
| Amortering efter 5 år | 6 352 042         | 2 000 000         | 6 318 974           | 2 000 000         |

**Not 9 Inkomstskatt**

|                                                              | <b>Moderbolaget</b> |                   |
|--------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|
|                                                              | <b>2017-12-31</b>   | <b>2016-12-31</b> |
| Redovisad skatt i resultaträkningen                          |                     |                   |
| Aktuell skatt                                                | 1 349 585           | 1 382             |
| Justering avseende tidigare år                               |                     |                   |
| Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader | 24 517              |                   |
| <b>Summa redovisad skatt</b>                                 | <b>1 374 102</b>    | <b>1 382</b>      |

Den genomsnittliga effektiva skattesatsen är 22 %

**Avstämning av effektiv skattesats**

|                                                                                                     |                  |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|
| Resultat före skatt                                                                                 | 6 249 339        | 108 407       |
| Skatt enligt gällande skattesats, 22 %                                                              | 1 374 854        | 23 850        |
| Ej skattepliktiga intäkter                                                                          | - 45             | - 2           |
| Ej avdragsgilla kostnader                                                                           | 1 342            | 1847          |
| Justering avseende skatter för förgående år                                                         |                  |               |
| Redovisning av tillgång avseende tidigare års underskottsavdrag                                     | - 26 566         |               |
| Underskottsavdrag vars skattevärde ej längre redovisas som tillgång                                 |                  |               |
| Under året utnyttjade av tidigare års underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisats som tillgång |                  | - 25 899      |
| Övrigt                                                                                              |                  | 26 389        |
| <b>Summa redovisad skatt</b>                                                                        | <b>1 349 585</b> | <b>26 212</b> |
| Effektiv skattesats                                                                                 |                  |               |

**ÖVRIGA UPPLYSNINGAR****Not 10 Eventualförpliktelse**

Under Q4 2017 har Moderbolaget iklätt sig ett garantåtagande i emission om maximalt 9,6 MSEK gällande Quickbit eu AB (publ).

**Not 11 Definition av nyckeltal**

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjutenskatt) i procent av balansomslutning

**FrontOffice Nordic AB (publ)**

Org.nr. 556935-4946

**SIGNATURER**

Stockholm 27/4-2018

Johan Lund  
Verkställande direktör

Tommy Ekholm

Rolf Åbjörnsson

Min revisionsberättelse har lämnats den 27/4 2018

Jenny Gentele  
Auktoriserad revisör



## Revisionsberättelse

**Till bolagsstämman i FrontOffice Nordic AB (publ)**

Org.nr 556935-4946

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### *Uttalanden*

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för FrontOffice Nordic AB (publ) för år 2017.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 2017-12-31 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### *Grund för uttalanden*

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.



### **Revisorns ansvar**

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### *Uttalanden*

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för FrontOffice Nordic AB (publ) för räkenskapsåret 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### *Grund för uttalanden*

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### *Revisorns ansvar*

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

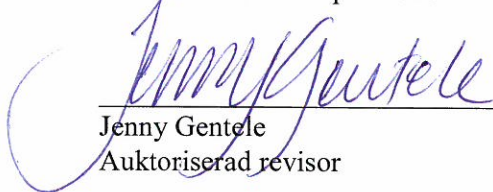
Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.



Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 27 april 2018

A handwritten signature in blue ink, reading 'Jenny Gentele', is written over a horizontal line.

Jenny Gentele  
Auktoriserad revisor